

CONTO ECONOMICO

LIMANA SERVIZI S.R.L.

Società con Socio Unico soggetto alla direzione e controllo del Comune di Limana
CENTRO SERVIZI ANZIANI "ING. C. TESTOLINI" - SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE

ANNI 2020 - 2021 - 2022
(importi arrotondati all'unità di Euro)

CONTO ECONOMICO PREVISIONALE			
<i>RICAVI</i>	2020	2021	2022
Rette ospiti non autosufficienti	1.211.833	1.254.247	1.298.146
Rette ospiti autosufficienti	642.101	664.574	687.834
rette centro diurno	58.830	60.889	63.020
contributo ospiti residenziali non autosuff.	1.250.787	1.250.787	1.250.787
contributo centro diurno ospiti non autosuff.	0	0	0
contributo servizi regolamentati da convenzione	52.900	52.900	52.900
ricavi SAD	52.377	52.377	52.377
Ricavi marginali	18.000	13.500	13.500
<i>Totale Ricavi</i>	3.286.828	3.349.275	3.418.565
<i>COSTI</i>	2020	2021	2022
<i>Materie prime</i>	95.600	97.990	100.440
Acquisto materiale sanitario	49.500	50.738	52.006
Acquisto materiale consumo	40.100	41.103	42.130
Acquisto carburante	6.000	6.150	6.304
<i>Servizi</i>	650.019	669.894	687.099
noleggio biancheria	36.722	40.992	43.920
somministrazione pasti	402.814	410.870	421.142
energia elettrica	51.747	52.782	54.102
riscaldamento	33.600	34.272	35.129
acqua	6.000	6.120	6.181
spese telefoniche	960	960	960
smaltimento rifiuti speciali	2.900	3.100	3.300
smaltimento rifiuti	6.672	6.672	6.672
assicurazioni	21.500	21.715	21.932
assicurazioni mezzi e bolli	5.500	5.638	5.807
manutenzioni varie e canoni manutenzione	19.700	23.900	24.150
consulenze tecniche	10.060	10.304	10.454
spesa tenute paghe e contabilità	27.500	28.188	28.892
Compenso Revisore	6.344	6.344	6.344
compensi organi sociali	15.000	15.000	15.000
spese postali	1.500	1.538	1.614
commissioni e spese banca	1.500	1.500	1.500

<i>Godimento beni terzi</i>	<i>107.600</i>	<i>107.600</i>	<i>107.600</i>
canone comune di limana	100.000	100.000	100.000
noleggio attrezzatura	7.600	7.600	7.600
<i>Costi del personale</i>	<i>2.353.500</i>	<i>2.389.389</i>	<i>2.435.504</i>
<i>Ammortamenti</i>	<i>65.000</i>	<i>68.250</i>	<i>71.663</i>
<i>Oneri diversi di gestione</i>	<i>15.000</i>	<i>15.750</i>	<i>16.144</i>
<i>Totale Costi</i>	3.286.719	3.348.872	3.418.449
Risultato d'esercizio (ante imposte)	109	403	116

Premesse:

1) il conto economico previsionale per il triennio 2020 – 2021 – 2022, è redatto sulla base dei dati di bilancio dell'esercizio 2018 e dei dati relativi ai primi nove mesi del corrente esercizio;

2) le previsioni dei ricavi 2020 sono fondate sul sistema tariffario attualmente in vigore, basato sulla delibera Comunale n. 153 del 18 settembre 2019 (che ha aggiornato il sistema tariffario determinato con la delibera n. 31 del 9 marzo 2015) tenuto conto della ricettività del CSA, che alla data di redazione del presente conto economico previsionale risulta essere la seguente:

- 72 posti per ospiti non autosufficienti di I° livello di intensità assistenziale;
- 42 posti per ospiti autosufficienti;
- 15 posti centro diurno, autorizzati e accreditati per ospiti non autosufficienti.

Per il biennio successivo 2021 – 2022, tenuto conto degli incrementi previsti contrattualmente sia per il personale dipendente sia per i servizi di cui usufruisce la società (in *primisi* il servizio di ristorazione e il servizio di lavanolo della biancheria piana) è necessario intervenire con un adeguamento delle tariffe relative al servizio residenziale e semiresidenziale, con un incremento medio giornaliero di euro 1,50 per ospite;

3) i costi indicati nel conto economico previsionale tengono conto della revisione e razionalizzazione dei contratti in essere in un'ottica di contenimento delle spese, fermo

restando l'applicazione prudenziale dell'aumento dell'inflazione secondo quanto stimato dall'ISTAT, ove previsto;

4) per il servizio di lavanolo della biancheria piana si segnala che il contratto in essere è in scadenza al 31.01.2020; a seguito di richiesta di adeguamento del corrispettivo formulata dall'attuale fornitore e preso atto delle tariffe emergenti dall'indagine di mercato effettuata, vi sarà per il 2020 un maggior costo di euro 16.000;

5) si informa che con delibera n. 15 del 10/10/2018 l'Assemblea del Consiglio di Bacino "Dolomiti Bellunesi" ha stabilito le nuove tariffe del servizio idrico integrato che determinano per i prossimi anni un maggiore costo di 6.000 euro;

6) da settembre 2017 l'incremento della ricettività della struttura (+24 posti per persone autosufficienti pari al +26% rispetto a dicembre 2015, collocati in due nuove padiglioni) ha determinato la necessità di uno sforzo organizzativo ed economico per la società al fine di mantenere il livello qualitativo del servizio offerto. Vi è stato:

- un incremento del personale infermieristico;
- un incremento delle ore di presenza dei professionisti sanitarti impiegati (fisioterapista, psicologa, terapeuta occupazionale);
- un incremento del personale socio assistenziale;
- un incremento degli operatori polivalenti dedicati allo svolgimento di determinate mansioni quali rifacimento dei letti, preparazione delle sale da pranzo al fine di sgravare gli operatori socio assistenziali;
- un incremento del personale dedicato alle pulizie, al fine di garantire il turno pomeridiano;
- dall'inizio del 2019, in un'ottica di miglioramento dei servizi forniti, l'introduzione della figura della logopedista;
- l'ampliamento del parco attrezzature (+1 macchina per la pulizia, +1 lavatrice 14kg, + 2 sollevatori, ecc);
- un incremento delle forniture in genere (materiale sanitario, materiale per l'igiene personale, materiale di consumo);

7) i costi esposti relativi all'acquisto dei beni e servizi, ai sensi dell'articolo 19 c. 2 DPR 633/72, sono comprensivi dell'IVA (ove dovuta) in quanto per la società tale imposta

risulta indetraibile perché afferente ad operazioni esenti ai sensi dell'articolo 10 n. 21
DPR 633/72;

8) in riferimento agli importi del contratto relativo all'affido del Servizio Assistenza Domiciliare, viene confermato l'ammontare stabilito per il 2019 a seguito della valutazione a consuntivo del numero di utenti presi in carico, del tipo di prestazioni assistenziali garantite agli stessi e dei costi effettivi dell'appalto nei primi nove mesi del 2019.



Nel dettaglio:

RICAVI

I ricavi della società sono costituiti dalle rette pagate dagli ospiti, dai contributi regionali erogati dalle ULSS e dai ricavi previsti per l'erogazione del servizio SAD.

RETTE

Rette ospiti non autosufficienti: il numero di 72 posti letto per 365 giorni all'anno è stato moltiplicato per una retta media alberghiera applicata in base alle tariffe vigenti prudenzialmente ridotto considerando un tasso di copertura medio del 98,5%, che tiene conto delle dinamiche connesse alla copertura dei posti vacanti. Il ricavo presunto per il 2020, confermato anche dai dati consuntivi al 30.09.2019, ammonta ad **euro 1.211.833**. Per il biennio 2021/2022 come indicato nelle premesse è stato previsto un incremento giornaliero per ospite di euro 1,50, tenuto conto del citato tasso di copertura del 98,5%;

Rette ospiti autosufficienti: in riferimento agli ospiti autosufficienti il numero di 42 posti letto per 365 giorni all'anno è stato moltiplicato per una retta media alberghiera applicata in base alle tariffe vigenti prudenzialmente ridotto considerando un tasso di copertura medio del 98,5%, che tiene conto delle dinamiche connesse alla copertura dei posti vacanti. Il ricavo presunto per il 2020, confermato anche dai dati consuntivi al 30.09.2019, ammonta complessivamente ad **euro 642.101**. Per il biennio 2021/2022 come indicato nelle premesse è stato previsto un incremento giornaliero per ospite di euro 1,50, tenuto conto del citato tasso di copertura del 98,5%;

Rette centro diurno: a fronte di 15 posti autorizzati, si è tenuto conto del flusso medio di utenza e non della reale ricettività del servizio; il calcolo è stato effettuato moltiplicando i dati consuntivi delle presenze degli anni passati con una retta media alberghiera vigente. Il ricavo stimato, per il 2020, confermato anche dai dati consuntivi al 30.09.2019, ammonta ad **euro 58.830**. Per il biennio 2021/2022 come indicato nelle premesse è stato previsto un incremento giornaliero per ospite di euro 1,50, tenuto conto delle presenze come sopra determinate;

Ricavi SAD: sono definiti dal contratto stipulato con il Comune in data 30 novembre 2015, così come modificato con delibera di Giunta del Comune di Limana n. 3 del 4 gennaio 2017. È evidente che le dinamiche del servizio presentano dei margini di variabilità legati alla non regolarità degli interventi sul territorio. Si assume l'importo di **euro 52.377;**

Ricavi marginali: vengono indicati in tale posta i ricavi alla data attuale contrattualizzati che principalmente riguardano la sponsorizzazione triennale collegata ad un'auto attrezzata al trasporto per disabili e il contributo per la concessione in esclusiva del servizio di somministrazione mediante distributori automatici oltre ai riaddebiti previsti dalle attuali tariffe (trasporti, ecc). Si assume l'importo di **euro 18.000.**

CONTRIBUTI REGIONALI

Contributo regionale per ospiti residenziali non autosufficienti (L.R. 22/2002 e ss.mm.ii.): in riferimento ai 72 posti letto, autorizzati e accreditati per anziani non autosufficienti di I° livello di intensità assistenziale, è stato considerato prudenzialmente la situazione presente al 30/09/2019 con 71 ospiti titolari di quota a cui è stato applicato il tasso di copertura utilizzato nel computo delle rette alberghiere (98,5%), moltiplicato per il valore nominale della quota regionale (g.m.e) per die. Il ricavo presunto, confermato anche dai dati consuntivi a disposizione, ammonta ad **euro 1.250.787.**

Contributo regionale per centro diurno per ospiti non autosufficienti (L.R. 22/2002 e ss.mm.ii.): a fronte di 15 posti autorizzati e accreditati per anziani non autosufficienti, tenuto conto del flusso osservato nel corso del 2018 e dei primi mesi del 2019 prudenzialmente si è deciso di non stanziare alcun importo.

Contributo regionale per servizi regolamentati da convenzione con l'ULSS (area riabilitativa e cognitiva): tenuto conto delle convenzioni attualmente in essere, in riferimento ai 72 posti letto, autorizzati e accreditati per anziani non autosufficienti di intensità minima – ridotta, è stato considerato il medesimo tasso di copertura applicato nel computo delle rette alberghiere e della quota regionale residenziale (98,5%) moltiplicato per il valore nominale della quota convenzionata (g.m.e). Il ricavo presunto, confermato anche dai dati consuntivi a disposizione ammonta ad **euro 52.900.** Si

evidenzia che **dall'1.1.2019** la Convenzione sottoscritta con l'ULSS ha previsto una riduzione del valore nominale della quota convenzionata da euro 2,30 a euro 2,10; tale importo nello specifico è sovvenzionato per euro 1,6 per le prestazioni di fisioterapia e psicologia (già fornite in passato) e per euro 0,50 per le prestazioni di logopedia. La società dall'1.01.2019 ha sottoscritto apposita convenzione con una professionista sanitaria.

COSTI ANNO 2019

COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Acquisto di materiale sanitario (prodotti monouso): sono principalmente costituiti dagli ausili per l'incontinenza, utilizzati dagli ospiti non autosufficienti della struttura che sono stati oggetto di un costante opera di monitoraggio e razionalizzazione: si ritiene congruo l'importo di **euro 49.500**.

Acquisto di materiale di consumo: la voce è eterogenea e comprende tra gli altri: l'acquisto di indumenti per il personale, integratori alimentari, materiale per l'igiene della persona, prodotti per la sanificazione, materiale di cancelleria, etc.: sulla base dei dati a disposizione, si ritiene congruo prevedere una somma di **euro 40.100**.

Acquisto di carburanti automezzi/autovetture: la voce è relativa alla spesa per carburante per i mezzi attualmente in uso al Centro Servizi per l'Anziano. Sulla base del monitoraggio dei dati a disposizione, si ritiene corretto stanziare l'importo di **euro 6.000**.

COSTI PER SERVIZI

La voce comprende:

Servizio di noleggio biancheria piana: si segnala che il contratto in essere scade al 31.01.2020; a seguito di richiesta di adeguamento del corrispettivo formulata dall'attuale fornitore e preso atto delle tariffe emergenti dall'indagine di mercato effettuata, viene stanziato un costo annuale di **euro 36.722**. Per il biennio 2021/2022 la spesa tiene conto degli incrementi concordati con il fornitore.

Servizio di somministrazione pasti: nel corso del 2017 è stato sottoscritto il nuovo contratto quinquennale per il servizio di ristorazione presso il CSA, a seguito della relativa gara d'appalto; la previsione di spesa annuale, tenuto conto anche dell'aumento degli ospiti in struttura e dei prezzi aggiudicati è di **euro 402.814**. Per il biennio 2021/2022 la spesa è stata aggiornata secondo le previsioni ISTAT di aumento del tasso di inflazione.

Energia elettrica: si assume per il 2020, l'importo, confermato anche dai dati consuntivi a disposizione, di **euro 51.747**. Per il biennio 2021/2022 la spesa è stata aggiornata secondo le previsioni ISTAT di aumento del tasso di inflazione.

Riscaldamento:, tenuto conto dei dati consuntivi a disposizione, si assume per il 2020, l'importo di **euro 33.600**. Per il biennio 2021/2022 la spesa è stata aggiornata secondo le previsioni ISTAT di aumento del tasso di inflazione.

Acqua: come già indicato nelle premesse, con delibera n. 15 del 10/10/2018 l'Assemblea del Consiglio di Bacino "Dolomiti Bellunesi" ha stabilito le nuove tariffe del servizio idrico integrato. Tenuto conto dei dati consuntivi a disposizione, si assume per il 2020 l'importo di **euro 6.000**. Per il biennio 2021/2022 la spesa è stata aggiornata secondo le previsioni ISTAT di aumento del tasso di inflazione

Spese telefoniche: in base al contratto sottoscritto si assume l'importo di **euro 960**.

Smaltimento rifiuti speciali: si stima un importo, ritenuto congruo, sulla base dei dati consuntivi, di **euro 2.900**.

Smaltimento rifiuti: si stanziava un importo pari a quello corrisposto nel 2019 di **euro 6.672**.

Assicurazioni: sulla base dei premi pagati nel corso degli esercizi precedenti per l'attivazione della copertura RCT obbligatoria, per la polizza *All Risk* riferita alle attrezzature e dell'immobile in uso al conduttore e per la responsabilità patrimoniale colpa lieve, tenuto conto di un possibile aumento dei premi, determinato dall'aumento del fatturato della società a seguito dell'incremento dei posti letto, si ritiene di stanziare per il 2020 l'importo di **euro 21.500**. Per il biennio 2021/2022 la spesa è stata aggiornata secondo le previsioni ISTAT di aumento del tasso di inflazione.

Assicurazioni mezzi: sulla base dei premi pagati nel corso degli esercizi precedenti si assume, prudenzialmente l'importo di **euro 5.500**. Per il biennio 2021/2022 la spesa è stata aggiornata secondo le previsioni ISTAT di aumento del tasso di inflazione.

Manutenzioni varie e canoni di manutenzione ed assistenza: nel 2016 è stato sottoscritto il contratto di locazione avente per oggetto l'utilizzo dell'immobile sede del CSA tra la Limana Servizi e il Comune di Limana. Sono a carico della società le manutenzioni ordinarie. Si ritiene congruo stanziare un importo pari ad **euro 19.700**,

relativo ai canoni di manutenzione ordinaria ed assistenza in essere oltre ad un onere residuale per le ordinarie riparazioni degli impianti e delle attrezzature presenti in struttura. Si dovranno generare ulteriori economie, da altre poste di bilancio, indispensabili per incrementare l'importo della voce. L'importo stanziato per il 2020 è finalizzato al proseguimento degli interventi necessari a mantenere lo standard qualitativo della struttura.

Incarichi professionali: trattasi di varie spese che la struttura deve sostenere per gli adempimenti relativi alla sicurezza sui luoghi di lavoro, alla certificazione di qualità, ecc.; si ritiene di stanziare l'importo di **euro 10.060**.

Spese tenuta paghe, contabilità e consulenza fiscale ed amministrativa: a seguito del nuovo contratto di contabilità e consulenza fiscale sottoscritto nel corso del 2018, l'importo viene aggiornato ed i costi si possono stimare in complessivi **euro 27.500**. Per il biennio 2021/2022 la spesa è stata aggiornata secondo le previsioni ISTAT di aumento del tasso di inflazione.

Compensi organi sociali: nell'anno 2019 è stato deliberato un compenso lordo, (Iva compresa) di euro 15.000,00. Viene confermato tale importo anche per gli anni oggetto del presente bilancio previsionale.

Compenso organo di controllo: in data 8 febbraio 2018 è stato nominato il Sindaco Unico della Società così come previsto dal nuovo Testo Unico delle società partecipate; l'onere è di **euro 6.344**.

Spese postali: si ritiene congruo stimare un importo di **euro 1.500**.

Commissioni e spese bancarie: si ritiene congruo stimare un importo di **euro 1.500**.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

La voce comprende:

Canoni di locazione immobili: è stato sottoscritto con il Comune di Limana, proprietario del bene immobile costituente il Centro Servizi per l'Anziano "Ing. C. Testolini", un contratto di locazione che prevede un onere per il biennio 2020/2021 di **euro 100.000**. Si ritiene prudentiale stanziare il medesimo importo anche per il 2022.

Canoni di noleggio attrezzatura: tale voce comprende il costo del contratto di noleggio relativo alla fotocopiatrice multifunzione e alle due macchine per la pulizia dei pavimenti. Nel corso del primo trimestre 2018 è stato sottoscritto un contratto di leasing, di durata quinquennale, avente ad oggetto un nuovo autoveicolo per il trasporto di persone disabili, la cui sostenibilità economica per i primi tre anni è stata resa possibile da degli sponsor. Si ritiene congruo stanziare l'importo di **euro 7.600**.

COSTI PER IL PERSONALE

È la voce che presenta maggiore complessità e che incide in misura rilevante sulla gestione e la qualità dei servizi offerti. La società svolge la propria attività sia attraverso l'utilizzo di personale dipendente dell'azienda, principalmente in riferimento all'ambito socio sanitario (operatori socio sanitari, infermieri, assistente sociale ed educatore) sia di figure professionali (infermieri, psicologa, fisioterapisti, educatrice di sostegno, terapeuta occupazionale e logopedista). Nel bilancio consuntivo le prestazioni professionali saranno opportunamente stanziare tra i costi per servizi. L'onere è conseguente alla definizione del fabbisogno del personale: la società, anche in considerazione dei vincoli imposti dal legislatore, procederà con incarichi libero professionali o contratti a tempo determinato utili a garantire la continuità nell'erogazione dei servizi nel rispetto degli standard di legge, al fine di garantire la normale rotazione dei turni, la sostituzione per ferie, malattie e maternità e comunque per consentire una riprogrammazione e riqualificazione dei servizi offerti in un'ottica di ottimizzazione delle risorse e miglioramento della qualità. Il costo complessivo per l'anno 2020 è previsto in **euro 2.353.500**. L'importo stimato garantisce l'attuale standard qualitativo offerto agli utenti, tenendo conto dell'incremento della ricettività del CSA (più 24 posti per ospiti autosufficienti rispetto al 2015). Inoltre, come indicato nelle premesse, con l'incremento di ricettività la società ha integrato il personale socio sanitario, quello dedicato al servizio di pulizia con una ulteriore risorsa ed ha incrementato il personale polivalente, finalizzandolo allo svolgimento di determinate mansioni quali rifacimento dei letti, preparazione delle sale da pranzo al fine di sgravare gli operatori socio assistenziali.

Per gli anni 2021 e 2022 tale voce di costo viene progressivamente incrementata per tener conto delle dinamiche connesse al costo del personale. Come già rilevato, la spesa del personale indicata nel bilancio previsionale non deve considerarsi come un valore statico e puntuale: la stima proposta tiene conto di diversi aspetti contrattuali, retributivi e caratteristici dell'organizzazione territoriale del CSA, che garantiscono un equilibrio economico e finanziario sostenibile con il sistema di gestione proposto. Inoltre, vengono garantiti standard qualitativi che superano significativamente i livelli minimi indicati dalla normativa regionale in tema di autorizzazione e accreditamento delle strutture socio-sanitarie (L.R. 22/2002 e ss.mm.ii.).

La società dovrà perseguire le linee guida impartite dal socio in riferimento al raggiungimento di obiettivi di razionalizzazione e di graduale riduzione delle spese di funzionamento e del personale. La spesa del personale, in quanto principale voce di costo del bilancio della società, rappresenta la priorità operativa sulla quale intervenire con un efficace controllo di gestione.

AMMORTAMENTI

Trattasi di una voce che è presente nel bilancio dell'azienda a seguito degli investimenti effettuati dalla società. Con il processo di ammortamento il costo sostenuto per l'acquisto viene ripartito nei vari esercizi sociali, sulla base del periodo di tempo in cui si stima che il bene possa dare la sua utilità per l'azienda. La società ha effettuato acquisti di immobilizzazioni nella sua fase di start up (comprendenti un automezzo da destinare al SAD, una lavacentrifuga, software ed elaboratori, impianto a chiamata, impianto di telefonia, impianto di rete, lavatrici, asciugatrici) per il miglioramento del servizio offerto ai propri ospiti (nel 2018 è stato effettuato l'acquisto di letti e materassi per persone disabili, nuovi arredamenti, mobilia, carrelli per il servizio di pulizia, n. 3 sedie docce, n. 2 sollevatori e relative tele, ausili sanitari). Questa voce, per il triennio 2020 - 2022, è stata incrementata delle quote di ammortamento relative all'acquisto di tali beni. In questa fase programmatica, per il triennio in esame, non sono previsti ulteriori investimenti.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce comprende, tra gli altri, i costi relativi ai valori bollati, l'imposta di bollo, di registro e la tassa di concessione governativa, i diritti camerali, i contributi associativi, le tasse di possesso degli automezzi/autovetture, le eventuali perdite su crediti, le spese per abbonamenti vari.

Si ritiene opportuno stanziare l'importo di **euro 15.000** per l'anno 2020. Per il biennio 2021/2022 la spesa è stata aggiornata secondo le previsioni ISTAT di aumento del tasso di inflazione.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Si omette l'indicazione delle imposte sul reddito imponibile (IRAP, IRES) in quanto l'importo è condizionato sia dalla definizione dell'utile ante imposte che dovrà tendere al pareggio economico, sia dalle componenti non deducibili dalle relative imposte che si ritengono non rilevanti in questa fase programmatica.

Il conto economico previsionale evidenzia un utile ante imposte per i tre esercizi a conferma della sostenibilità economica aziendale. Il risultato operativo degli esercizi 2021 e 2022 è condizionato dalla scelta di adeguare prudenzialmente le principali voci di costo a fronte di un incremento medio giornaliero di euro 1,50 per ospite, delle tariffe stabilite dalla delibera di Giunta n. 153 del 18 settembre 2019.

Dal punto di vista dei flussi di cassa attesi non si rilevano particolari criticità, tenuti in considerazione sia i risultati economici evidenziati sia i costi non monetari rilevati essendo la società in grado di generare un cash flow positivo. Si osserva che, alla data di redazione del presente documento, la società non ha finanziamenti in essere che determinino la restituzione di quote capitali. Si evidenzia inoltre l'incasso integrale delle rette fatturate dalla società dall'inizio della sua attività. Condizione essenziale per il mantenimento dell'equilibrio finanziario sarà il costante monitoraggio ed il regolare incasso delle rette e dei

contributi regionali. Tale controllo consentirà l'equilibrio nei flussi finanziari ed il pagamento, entro i termini contrattuali, degli impegni assunti dalla società.

Si ribadisce che il presente budget non deve intendersi come uno schema rigido, predefinito e statico di costi e ricavi, ma come un documento previsionale che ha come obiettivo il pareggio economico/finanziario.

Limana, 29 ottobre 2019

Piecin Claudio

